



**2020**  
**Årsrapport**

## Indholdsfortegnelse

Indledning .....	2
Grundkort og referencenet.....	2
National strategi for geodata .....	3
Målinger af vejr og vand .....	4
Beredskab og satellitdata.....	4
Udvalgte projekter .....	5
Forskning og monitorering.....	5
Byggepladser & forundersøgelser .....	6
Asiaq i 2021 .....	7
Ledelsens bemærkninger til årets resultat.....	9
Ledespåtegning .....	12
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	13
Anvendt regnskabspraksis .....	16
Hoved- og nøgletal .....	19
Resultatopgørelse .....	20
Balance.....	21
Pengestrømsopgørelse.....	23
Noter .....	24

### Nettostyret virksomhed

Asiaq – Greenland Survey (Misissueqqaarnerit/Grønlands Forundersøgelser)

Qatserisut 8

Postboks 1003

3900 Nuuk

Grønland

CVR nr. 25738667

Tlf. +299 34 88 00

[asiaq@asiaq.gl](mailto:asiaq@asiaq.gl)

[asiaq.gl](http://asiaq.gl)

### Ledelse

Direktør Bo Naamansen

### Ressort

Departementet for Finanser

### Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

### For- & bagside

SENTINEL satellitbillede af Kong Christian Land i Nationalparken, Nordøstgrønland. Copyright: European Space Agency – ESA. Isdæmmede søer fremhævet med svag gul streg.

## Indledning

Fra årets start satte ledelsen handling bag målsætningen om at skabe et økonomisk bæredygtigt fundament for at sikre den faglige udvikling og organisatoriske stabilitet af virksomheden. En opgave som Asiaq har haft fokus på gennem en årrække.

Det står klart, at økonomien var - og er - under pres pga. stigende lønomkostninger og faldende indtægter. Tidligt i 2020 blev organisationen forenklet og ledelsen styrket ved at fjerne mellemleder-niveaet. Faggrupper blev omdefinert til afdelinger og de tidligere ledere af faggrupperne blev forfremmet til afdelingsledere og integreret i ledelsen. Hermed blev det strategiske og økonomiske ansvar for den faglige ledelse og udvikling styrket, ligesom forståelsen for de økonomiske realiteter og de faglige udfordringer kom tættere på den enkelte medarbejder og ledelsen som helhed. Ændringen har bl.a. til hensigt at smidiggøre og effektivisere det videre arbejde med den økonomiske handlingsplan; men også at styrke medarbejderdemokratiet. Hver enkelt medarbejder er således nu repræsenteret ved sin nærmeste foresatte *direkte* i ledelsen.

Organisationsændringen trådte i kraft som planlagt d. 1. april 2020. Det var imidlertid midt under nedlukningen af landet, hvor alle medarbejdere arbejdede hjemmefra pga. Coronavirus. Det skulle hurtigt vise sig, at resten af året kom til at blive præget af Coronarestriktioner og af de afledte effekter på økonomien.

Asiaq samt vores kunder og samarbejdspartnere blev allerede i foråret nødsaget til at skru ned for aktiviteter og forventninger i en pandemistand, der skulle vise sig at vare hele året. Coronasituationen må antages at fortsætte langt ind i 2021.

### Restriktioner, stramninger og konsekvenser

Udover restriktioner i rejse- og kursusaktivitet og på kontoret begrundet i ønsket om at inddæmme virus måtte Asiaq som nettostyret virksomhed i første omgang bidrage til Naalakkersuisuts hjælpepakker gennem en nedskæring på bevillingen. Da virksomheden henover felt sæsonen samtidig kunne konstatere en voldsom nedgang i de indtægtsdækkede aktiviteter

og afslag fra fonde begrundet i Corona opstod en situation, hvor virksomheden blev presset til det yderste på økonomien. Indtægterne på de kommercielle aktiviteter i 2020 er således faldet med knap 30 % i f.t. 2019 og med næsten 37 % i f.t. 2018.

I løbet af efteråret stod det klart, at virksomheden enten måtte spare, der hvor det gør mest ondt, ved at nedlægge stillinger eller bede Naalakkersuisut om en økonomisk saltvandsindsprøjtning. Kort før jul lykkedes det at få en tillægsbevilling for 2020 godkendt i Naalakkersuisut. Således kom vi ud af 2020 med et lille plus på regnskabet og uden at nedlægge stillinger.

Alle gode intentioner uden øremærket finansiering er i løbet af året sat på vågeblus pga. Coronasituationen. Det gælder fx arbejdet med FN's verdensmål og den nationale strategi for geodata og NunaGIS. Virksomheden har endvidere skåret helt ind til benet på efteruddannelse, IT investeringer og fællesomkostninger generelt.

På den anden side har Asiaq som en afbødende foranstaltning introduceret et nyt koncept, som vi kalder *Field Services* – et tilbud til vores udenlandske kunder og samarbejdspartnere om, at Asiaq kan levere de feltydelser, som de selv er forhindret i pga. Coronarestriktioner.

Den efterfølgende faglige beretning er – som noget nyt – emneopdelt og ikke som hidtil efter den interne organisation. Emnerne behandles med de bevillingsdækkede opgaver først. Det er Asiaqs fundament, som forskning, udvikling og indtægtsdækkede aktiviteter – i den nævnte rækkefølge - bygger ovenpå.

### Grundkort og referencenet

Kortlægning af samtlige byer og bygder i Grønland er en af Asiaqs centrale bevillingsopgaver. Opgaven kombinerer viden om logistik, landmåling, kartografi og geografiske informationssystemer og hænger tæt sammen med en anden bevillingsopgave: vedligeholdelsen af referencenet. Uden referencenet ingen grundkort og ingen stedfæstede forundersøgelser.



I 2020 ajourførte Asiaq grundkortet for 20 byer og bygder – mere præcist alle lokaliteter på strækningen fra Kapisillit og nordover til og med Uummannaq. Af Coronarelaterede sparehensyn blev ajourføringen af Qasigiannqut, Qeqertarsuaq samt Upernavik længere nordpå udsat til 2021. Et særligt kendetegn for 2020 var test og udvikling af et nye dronebaseret kortlægningskoncept, hvor størstedelen af ajourføringen foregår vha. fotografering fra Asiaqs nyindkøbte Wingtra One professionelle drone. Dronekonceptet øger effektiviteten og kvaliteten af grundkortajourføringen, bl.a. fordi højdemodel og ortofoto, i modsætning til tidligere, er en del af pakken. Droneflyvning blev gennemført på 17 af de 20 lokaliteter, og det demonstrerer, at luftbåren ajourføring er mere følsom for vejr og sigtbarhed end den traditionelle landbaserede opmåling.



*Klargøring til droneflyvning i Uummannaq 2020 (Foto: Asiaq)*

Der blev etableret et nyt referencepunkt i Kangerluk for her at sikre den eksakte stedfæstelse af Asiaqs opmålinger fremover.

Den fotogrammetriske ajourføring af de fem hovedbyer baseret på traditionel flyfotografering i 2019 blev forsinket grundet tekniske problemer hos Asiaqs underleverandør og det belastede Asiaqs kortmedarbejdere i hele 2020. At afdelingen for Kort & Geodata i 2020 samtidig fik overdraget opgaven med geografiske informationssystemer (GIS) uden tilførsel af medarbejdere, understreger at Asiaq er presset på ressourcerne. En vakant stilling som GIS medarbejder blev sat i bero pga. Coronasituationen.

### **National strategi for geodata**

Det er naturligt for Asiaq at arbejde med geografiske informationssystemer – simpelthen fordi medarbejdere indsamler, kvalitetssikrer og formidler stedfæstede data i hele Grønland. Så vidt muligt støttes der således op, om de gode intentioner i Naalakkersuisuts Nationale Strategi for Geodata. En investering i samfundets geografiske infrastruktur er en god investering; men det kræver mere end gode intentioner. Interessenter skal inspireres, rådgives og forpligtes, data skal kvalitetstjekkes og georefereres, GIS, database- og servermiljøer skal opbygges og vedligeholdes ligesom dygtige medarbejdere skal tiltrækkes og kompetenceudvikles. Hvis indsatsen skal afspejle målsætningerne i den Nationale Strategi for Geodata kræver det, at området – og Asiaq – tilføres flere ressourcer.

Asiaq har pga. Coronasituationen kørt på lavt blus i hele 2020, når det kommer til løsning af GIS opgaver, der beskrives i det følgende.

Asiaq er administrator for **GIS Greenland** på vegne af Naalakkersuisut og anvender selv applikationerne i det daglige arbejde og til opbygningen af en geografisk infrastruktur baseret på ESRI platformen.

For digitaliseringsstyrelsen og i samarbejde med afdelingen for landsplanlægning i Naalakkersuisut har Asiaq bidraget til udviklingen af



GrundDataProjektet (GDP). Bl.a. har Asiaq rådgivet om og tilrettet adresser og har presset på for at få en ny arealforvaltning op at køre, det sidste hidtil uden resultat.

Den manglende arealforvaltning i GDP har medført, at **NunaGIS** henover 2020 findes i to udgaver. Den *gamle* NunaGIS holdes i drift, fordi det kun er her, at kommunerne kan forvalte arealtildelinger. Platformen er teknisk forældet og sikkerhedsmæssigt svag og burde være lukket ned for år tilbage. Da alternativet i GDP lader vente på sig, bruger Asiaq mange ressourcer på at holde den ustabile platform kørende.

Den basale geografiske infrastruktur med grund- og landkort er udviklet og drives af Asiaq og anvendes af GDP og i den *nye* NunaGIS. Imidlertid er lancering og udvikling af den nye NunaGIS i 2020 primært håndteret af landsplanafdelingen, da Asiaq grundet Coronasituationen ikke har haft tilstrækkelige GIS ressourcer.

Asiaq har internt foretaget en markedsanalyse og truffet et valg i f.t. at flytte data og vedligeholdelse af **kloakregistreringer** fra CAD til GIS. I skrivende stund forberedes installation, oplæring og datakonvertering af hele kloakkonceptet. Den nye softwarepakke til servicering af kommunerne med kloakinformationer vil fremover være *uGraph Waste Water* (baseret på ESRI platformen) fra WSP Danmark (tidl. Orbicon).

I 2020 er der oprettet kloakkort og database for to nye lokaliteter, nemlig bygderne Atammik og Kangaamiut i Qeqqata Kommunia. Det er første gang, at Asiaq har udført kloakregistrering i bygder.

### Målinger af vejr og vand

Asiaq servicerer målestationer i hele Grønland i form af vejrstationer eller hydrologiske stationer. En del af målestationerne er finansieret af bevillingen, andre af fonde i forsknings- og monitoringsprojekter og andre igen er betalt af kunder. Data fra målestationer har stor værdi i f.t. monitoring af klimaforandringer lokalt og globalt, beredskab, vurdering af hydrologiske

potentialer til vandkraft eller drikkevand og i forskningen.

I 2020 blev et reduceret serviceprogram for **vejrstationer** pga. Corona situationen og heraf afledte besparelser gennemført. Upernavik og Qaanaaq målestationerne blev prioriteret.



*Vejrstation, Upernavik Lufthavn 2020 (Foto: Asiaq)*

Alle **hydrologiske målestationer** på nær én blev serviceret i 2020. Departementet for Erhverv og Nukissiorfiit er de vigtigste interessenter; men også kommercielle spillere samt forskningsmiljøer værdsætter de lange tidsserier.



*Hydrologisk station, Kuussuup Tasia 2020 (Foto: Asiaq)*

### Beredskab og satellitdata

Siden indsatsen i forbindelse med fjeldskred og tsunamien i 2017 har Asiaq bidraget med viden og kompetencer til katastrofeberedskabet i Grønland. De væsentligste bidrag kommer fra

afdelingen for remote sensing, der har specialiseret sig i at analysere informationer fra satellitter. Udover analyser knyttet til fjeldskred og tsunamier udnytter Asiaq satellitinformationer i forbindelse med naturbrande; men også til at forebygge miljøkatastrofer, fx olieudslip. Asiaq arbejder tværfagligt når satellitinformationer knyttes til grundkortene og kombineres med kompetencer indenfor landmåling og målestationer. Asiaq har et stort potentiale i f.t. beredskab, som det bør overvejes at udvikle og styrke, bedst med en særskilt bevilling til formålet.

Beredskab bør ikke finansieres kommercielt eller af fonde. Sidstnævnte afviser ofte med begrundelsen, at de ikke vil støtte, hvad de anser for en 'statslig' opgave.

En videnskabelig artikel fra projektet *Greenland-wide inventory of ice marginal lakes using a multi-method approach* publiceres i det anerkendte tidsskrift *Nature - Scientific Reports*. Satellitbilledet på omslaget af årsrapporten stammer fra det projekt og viser et udsnit fra Kong Christian Land i Nationalparken i Nordøstgrønland. Ved at kombinere informationer fra højdemodeller (ArcticDEM) og satellitbilleder (Sentinel) samt avanceret programmering er der kortlagt mere end 3300 isdæmmede søer i Grønland. Kortlægningen er vigtig for at kunne forudsige afsmeltningen fra Indlandsisen, risici for mennesker og infrastruktur i forbindelse med tømning (Jøkelløb) og viden om ferskvandsreservoirer i Grønland.

Mod årets slutning udarbejdede Asiaq i samarbejde med internationale partnere og for departementet for Forskning og Miljø en opdateret risikovurdering og opskylskort for Uummannaq, Niaqornat og Qaarsut relateret til det fortsatte risiko for fjeldskred og tsunami ved Karrat fjorden. Opgaven blev løst som på indtægtsdækkede vilkår og følges op i GEUS Screeningsprojekt for fjeldskred og tsunamier, herunder med fokus på varsling og monitorering, såvel i Karrat som for hele landet.

Remote Sensing har henover året løst mindre opgaver for forskellige departementer og kommuner ofte formidlet via ArcGIS webmap.

Coronasituationen har også præget mange fonde, der har udvist tilbageholdenhed med at

### Udvalgte projekter

Form: *Projektnavn*. Beskrivelse. Finansiering.

#### Remote sensing (hovedvægt på analyser fra satellitinformation)

- *Greenland-wide inventory of ice marginal lakes using a multi-method approach*. Kortlægning af Grønlands isdæmmede søer. ESA-Climate Change Initiative.
- *RS analyser og kort: Diskobugten & Nuusuaq halvø*. Departementet for Erhverv. Indtægtsdækket.

#### Forskning og monitorering (indenfor klima, glaciologi og hydrologi)

- *Greenland Ecosystem Monitoring*. Flere basisprogrammer i Zackenberg, Kobbefjorden v/ Nuuk & Arktisk Station i Qeqertarsuaq. Dancea & Asiaq bevilling.
- *PROTECT - Projecting Sea-level Rise: from Ice Sheets to Local Implications*. EU Horizon 2020.
- *PROMICE*; Monitorering af iskappens dynamik, PL: GEUS. DANCEA, GEUS.

uddele midler begrundet i Corona. Det har også ramt Asiaq i 2020, såvel på aktiviteter som på økonomien indenfor remote sensing og indenfor forskning og monitorering i almindelighed.

### Forskning og monitorering

Aktiviteter indenfor forskning og monitorering er som hovedregel baseret på eksisterende viden, kompetencer og udstyr fra virksomhedens kommercielle eller bevillingsdækkede aktiviteter. Det giver god mening i et samfund som det grønlandske, hvor specialviden og -udstyr ofte må koncentreres i få enheder og hos få medarbejdere. Dermed får det grønlandske samfund mest værdi for pengene.

**Greenland Ecosystem Monitoring (GEM)** projektaktiviteter i 2020 blev påvirket af Corona situationen og afledte besparelser. En planlagt servicetur til målestationerne i Zackenberg, Nordøstgrønland blev aflyst. Eftersyn af stationer i Kobbefjorden ved Nuuk og ved Arktisk Station i Qeqertarsuaq og fuld afrapportering til projektet er gennemført som planlagt. GEM strategien udløber med 2021 og dialogen om en ny strategi er allerede i gang.

På den positive side blev projektet PROTECT finansieret under EU's Horizon 2020. Formålet er at udvikle modeller, som kan forudsige vandstigninger forårsaget af isens afsmeltning og effekterne for de berørte lokalsamfund. Asiaq er 1 af 21 institutioner, der deltager i projektet.

Kendetegnende for mange projekter, som Asiaq er involveret i, er, at de finansieres af udenlandske fonde. Udover at Asiaq opbygger lokale kompetencer, er der således også tale om eksportindtægter.

Naalakkersuisut har igennem 2020 arbejdet på en ny og ambitiøs forskningsstrategi. Asiaq deltager aktivt i den proces.

### **Byggepladser & forundersøgelser**

Viden og udstyr indenfor landmåling og geoteknik er en central bestanddel i forundersøgelser, kortlægning, grundkortajourføring og enhver aktivitet, der kræver en præcis og troværdig stedfæstelse eller fundering.

Afdelingen for landmåling og geoteknik er kendetegnet ved tværfaglighed og en kommerciel profil og servicerer såvel bygherre og entreprenører samt alle fagafdelinger i Asiaq på projekter af enhver art. Afdelingen generer traditionelt en stor del af Asiaqs kommercielle indtægter; men overskudsgraden afhænger af evnen til at lande kontrakter på de store projekter.

På byggepladserne i Grønland løser Asiaqs landmålere opgaver på indtægtsdækkede vilkår, såsom afsætning, *as-built* dokumentation og fast-

sættelse af volumen eller højdeforhold mv. Efterspørgslen på den type opgaver er størst i Nuuk; men har generelt været lav i Corona-året.

I 2020 afleverede Asiaq et referencenet for den nye lufthavn i Nuuk, opmålt, afmærket og beregnet for Kalaallit Airports. Asiaq bød på en tilsvarende opgave for Ilulissat lufthavn; men fik den desværre ikke.



*Opmåling til referencenet, Nuuk lufthavn 2020 (Foto: Asiaq)*

Med drone og GPS (GNSS) leverede Asiaq i 2020 præcise højdemodeller og højtopløste ortofoto, fx for *Kapisillit Lodge* projektet og en fjeldspejluundersøgelse suppleret med georadar-målinger i Aasiaat. Men også her var aktivitetsniveauet lavt i 2020 pga. Corona

Med Georadar har Asiaq, i året der er gået, udført funderingsundersøgelser for nyt Beredskabscenter samt til byudvikling på grundene hvor Ole's Varehus og E.B. Transport ligger, alle i Nuuk.





*Bathymetri ved Qeqertaq, Diskobugten 2020 (Foto: Asiaq)*

Bathymetri – dybdemålinger og kortlægning over vand – med fokus på lavvandede områder og søer, er en ydelse, som Asiaq har specialiseret sig i. Afhængig af opgaven måles der såvel med multi- som single-beam sonar (ekkolod). I 2020 har Asiaq bl.a. kortlagt havet ud for Saqqaq og Qeqertaq i Diskobugten for GEUS Screeningsprojekt, råvandssøer i Ilulissat, sejladsadgang til 6-7 drikkevandspotentialer i samarbejde med GEUS samt for Nuuk Havn.

### **Field Services**

Da Coronasituationen manifesterede sig tidligt i 2020 udviklede Asiaq en ny service målrettet de kunder og samarbejdspartnere uden for Grønlands grænser, der oplever en svær eller umulig logistik i forhold til eksisterende forskningsinfrastruktur pga. karantænerregler m.m.

Asiaq tilbyder at servicere og vedligeholde deres infrastruktur. Vi kalder det *Field Services*.

Den nye service har for Asiaq foreløbig udmøntet sig i to opgaver i 2020; men Asiaq tror på, at det er et koncept, der kan videreudvikles og skabe meromsætning i 2021 – også efter Corona.

### **Field Services: Qaanaaq iskappen**

Asiaq løste en opgave for Hokkaido University, Japan på iskappen på Qaanaaq halvøen. Hokkaido University's projekt: "Stake measurements on Qaanaaq Glacier" havde brug for hjælp pga. Coronasituationen.



*Iskappen v/ Qaanaaq 2020 (Foto: Asiaq)*

### **Field Services: Inglefield Land**

Asiaq løste en opgave for Brown University, Rhode Island (USA), der selv var forhindret pga. Coronarestriktioner. Asiaq medarbejdere servicerede og reparerede universitetets vejstation i Inglefield Land ved Qaanaaq.

### **Asiaq i 2021**

Coronasituationen har sat mange aktiviteter på pause eller lavt blus og har tvunget virksomheden til at køre med en stram økonomisk styring med nøjsomhed som nøgleord. Det gælder særligt på det strategiske område.

Med det i mente skal virksomhedens strategi gentænkes. Den nuværende udløber i 2021. Der skal formuleres en konkret og afvejede indsats i relation til beredskab, FN's verdensmål og de nationale strategier for geodata og forskning. En konkret resultatkontrakt med Naalakkersuisut samt en forventningsafstemning i Asiaqs store netværk af samarbejdspartnere er i denne sammenhæng uomgængeligt. Det gælder også for Greenland Ecosystem Monitoring, hvor en ny strategi skal forhandles på plads i løbet af året. Det øgede fokus på Arktis har betydet, at det danske forsvar arbejder på strategier og øget finansiering på beredskab og satellitovervågning mv. Her deltager Asiaq med den målsætning at fundere indsatsen i Grønland, hvor det giver mening.

Virksomheden har gennem mere end 25 år opbygget viden, kompetencer og netværk indenfor forundersøgelser, forskning, monitorering og formidling af pålidelig geoinformation. På det praktiske plan har medarbejderstaben mange

års erfaring med logistik, planlægning og sikkerhed i forbindelse med feltarbejde, udnyttelse af professionelt måleudstyr og et veludbygget IT system til at understøtte arbejdet.

Asiaq har et stærkt fagligt fundament og bidrager nationalt og internationalt til gode beslutninger og solid forskning baseret på kvalitets-sikrede data. Det faglige fundament er en forudsætning for at udvikle virksomheden, herunder bidrage til og styrke arbejdet med Naalakkersuisuts strategier. Samtidig er de faglige kompetencer grundlaget for at forberede virksomheden til gradvis at overtage opgaver indenfor geologi samt land- og søkortlægning fra den danske stat.

Det nye år må være præget af et fortsat og skærpet fokus på at få økonomien til at hænge sammen i en tid præget af Coronarestriktioner og lav aktivitet. Virksomheden er stillet i udsigt, at få kompensation fra Naalakkersuisut for tabte indtægter, der kan relateres til Corona. Men det er ikke tilstrækkeligt.

Årets resultat fra 2020 og i de foregående år demonstrerer, at det er nødvendigt at arbejde

langsigtet med økonomien. Virksomhedens fællesomkostninger er minimeret i en grad så fortsatte besparelser ikke kan realiseres. For at undgå afskedigelser, der vil ramme fagligheden, må virksomhedens lønomkostninger i endnu højere grad omsættes til indtægter, ligesom alle muligheder for at tilpasse og evt. øge bevillingen skal afdækkes.

Ledelsen skal - i tæt samarbejde med departementet for Finansier - analysere og konkludere på arbejdet med en resultatkontrakt, herunder præcisere og afgrænse de opgaver, som hører under bevillingen. Målet er at opnå en optimal og balanceret ressourceudnyttelse i f.t. virksomhedens pligter, kundeopgaver og forskningsaktiviteter samt at skabe bedre muligheder for at vedligeholde og udbygge de fysiske rammer.

Når det økonomiske fundament er på plads kan vi igen fokusere 100% at levere pålidelige data og ydelser til det offentlige, kunder & samarbejdspartnere, på den gode arbejdsplads og den faglige udvikling – samt arbejdet med en ny strategi for Asiaq.

## Ledelsens bemærkninger til årets resultat

### Asiaqs økonomi

Allerede fra starten af 2020 arbejdede Asiaqs ledelse med en handlingsplan, der på alle niveauer gransker økonomien med henblik på at skabe et solidt fundament for et fortsat faglig udvikling og drift. Ingen havde forudset, at Coronaen skulle vende op og ned på alting i Grønland og i verden og - viste det sig snart - forstærke virksomhedens udfordringer i en grad, så sundhed og økonomi blev retningsgivende for al anden aktivitet. Tendensen må forventes at fortsætte i store dele af 2021 og have konsekvenser endnu længere frem.

Årets resultat blev et beskedent overskud på 202 t. kr. mod et underskud på 3,1 mio. kr. i 2019. Omsætningen blev 7,3 mio. kr. mod en omsætning på 10,3 mio. kr. i 2019. Omsætningen i 2020 er 4,3 mio. kr. mindre end budgetteret. Nettoomsætningen i 2020 inklusiv bevilling blev 23,6 mio. kr. mod 24,2 mio. kr. året før.

Fra starten af året lå Asiaqs bevilling på samme niveau som året før. I foråret blev bevillingen modregnet 500 t. kr. i forbindelse med Naalakkersuisuts Corona besparelser. Et kraftigt fald i omsætningen pga. selvsamme Coronasituation medførte mod årets afslutning, at Asiaq ansøgte og fik en tillægsbevilling på 2,78 mio. kr.

De samlede omkostninger i 2020 er på 23,4 mio. kr. og det er en besparelse på 2,3 mio. kr. i forhold til budgettet og på 3,9 mio. kr. i f.t. 2019.

Corona restriktioner og besparelser betød også, at en del feltarbejde blev udskudt og det kan aflæses som besparelser på omkostningssiden i 2020. Personaleomkostningerne er faldet med 1,9 mio. kr. i forhold til 2019, og det skyldes bl.a. udskydelse af ansættelser og en nedlagt stilling. Coronasituationen har tillige medført besparelser på fragt, dagpenge og tjenesterejser relateret til nedsat feltaktivitet, aflyste kurser og møder samt et betydeligt mindre forbrug til underleverandører. Endvidere blev anlægsinvesteringer, der ikke var absolut nødvendige for driften, annulleret og udskudt til enten 2021 eller på ubestemt tid.

Omkostningerne til IT drift er landet på et fornuftigt niveau for en videnstung feltvirksomhed som Asiaq, der stiller store krav til dataindsamling og -lagring, specialsoftware og regnekraft, ligesom investeringer i geografisk infrastruktur og fagdata-baser er omkostningstungt. For *EDB og måleudstyr* er der i 2020 forbrugt 1.492 t.kr. - en besparelse på 339 t. kr. i f.t. 2019.

For at nedbringe virksomhedens skyldige merarbejde, har ledelsens iværksat en afspadseringsplan for de medarbejdere, som overskrider en fastsat grænse. Alle medarbejdere vil hermed - over tid - få en saldo for merarbejde, som ikke belaster regnskabet unødigt.

Nedgangen i omsætningen er ikke tilfredsstillende. På indtægtsdækkede opgaver faldt omsætningen med ca. 30 %. Det ramte stort set alle typer af faglige ydelser over en kam - og indtjeningen på offentlige infrastrukturprojekter udeblev helt - bl.a. fordi en GIS-stilling forblev ubesat hele året. Indtægterne fra fondsfinansierede projekter har været lavere end forventet og nogle projekter kom slet ikke i gang, medens andre blev mødt med afslag fra fonde eller anden finansieringskilde - uanset hvad, så spillede Coronasituationen en afgørende rolle i omsætningsnedgangen.



Asiaq har gennem årene investeret mange ressourcer i opbygning af Grønlands geografiske infrastruktur; men området er generelt underfinansieret, og ledelsen bruger mange kræfter på at overbevise beslutningstagere om, at området er vigtigt og kræver flere midler tilført.

Virksomheden er lykkedes med at holde omkostningerne på et lavt niveau; men i et år, hvor aktivitetsniveauet var påvirket af Coronasituationen, er det ikke lykkedes at øge omsætningen på indtægtsdækket virksomhed. Målsætningen om at afstemme arbejdsindsatsen med de faktisk bevilgede fondsmidler i forsknings- og udviklingsprojekter kan og skal derfor fortsat forfølges. I direkte forlængelse heraf arbejdes der målrettet på at begrænse timeforbruget til bevillingsopgaver og fællesaktiviteter for at frigøre ressourcer til indtægtsdækkede opgaver, der genererer meromsætning. Men det har været en omstilling i kraftig modvind i 2020 grundet Coronasituationen.

Virksomhedens aktiver er 23,8 mod 27,8 mio. kr. i 2019. Det kan tilskrives tilbageholdenhed med investeringer (*Anlægsaktiver*), afskrivninger på *Bygninger*, færre *Igangværende projekter* pga. Coronasituationen samt en løbende lageroptimering (mindre *Varebeholdning*). Bemærk, at tillægsbevillingen på 2,78 mio. kr. påvirker de *Likvide beholdninger* negativt og omvendt er anført under *Tilgodehavender*. Det forklarer, hvorfor likviditeten var lav ved regnskabsårets afslutning.

Likviditet og pengestrømme viser derudover den kendte tendens: i årets første halvdel bruger virksomheden flere penge end vi tjener, mens sommerens feltarbejde er højsæson og indtægter herfra vender billedet i efteråret. Presset på likviditeten var i 2020 fordelt mere jævnt henover året end tidligere år, bl.a. fordi Asiaqs afdelings- og projektledere er blevet gode til at få forudbetalinger i hus. Men i 2020 påvirker de lave indtægter - primært forårsaget af Coronasituationen - likviditeten i nedadgående retning.

Asiaq er en videnstung feltvirksomhed med højt kvalificerede medarbejdere, hvor løn, rejser og logistik udgør en betragtelig del af de samlede omkostninger. Virksomheden var i 2020 kendetegnet ved en relativ lav udskiftningsgrad; men også af stillinger som af økonomiske hensyn forblev ubesatte. Det forhold, at medarbejderne i høj grad er motiveret af faglig kvalitet og i mindre grad af økonomiske realiteter, er noget som ledelsen konstant arbejder med: økonomisk ansvar og indsigt skal bringes tættere på de faglige medarbejdere. Bl.a. derfor introducerede Asiaq i april 2020 en flad organisation, hvor faggrubeledere blev til afdelingsledere med ansvar for HR og økonomi. Afdelingsledere blev samtidig en del af ledelsen. Når der ses bort fra Coronasituationen, så har ændringen medført hurtigere og bedre beslutninger samt større ansvarlighed og indsigt i de økonomiske realiteter til gavn for hele organisationen.

Virksomhedens investeringer i professionelt måleudstyr er en nødvendigt for at kunne tilbyde præcise ydelser, som kunder, samarbejdspartnere og Naalakkersuisut efterspørger. Men i 2020 måtte virksomheden begrænse investeringerne til en ny drone til effektivisering og optimering af bevillingsopgaven grundkortajourføring samt supplerende investeringer i Asiaqs mobile koncept for søopmåling. Alle andre investeringer blev udskudt pga. Coronasituationen. Således er virksomhedens afskrivninger på samme niveau som i 2019.

Årets resultat må - på trods af et lille overskud - betegnes som ikke tilfredsstillende. Overskuddet kan alene tilskrives tillægsbevillingen - uden den var regnskabet gået i underskud. For at imødegå den økonomiske ubalance, arbejdes der på flere niveauer med virksomhedens strukturelle udfordringer, herunder særligt på indtægtssiden, ligesom investeringer og organisatoriske trimninger er en del af den økonomiske handlingsplan.

## **Økonomisk udvikling**

Virksomheden fremviser en samlet egenkapital ved regnskabsårets udgang på i alt 17.568 t.kr. Heraf 15.378 t.kr. som overført overskud. I 2019 var den samlede egenkapital på 17.366 t.kr., heraf 15.176 t.kr. som overført overskud. De løbende investeringer har bundet en stor del af egenkapitalen i anlægsaktiver og har i nogen grad påvirket den likvide beholdning i modsat retning.

Asiaq får tilført projektmidler fra forskellige fonde. For længerevarende og komplekse projekter udbetales bevilgede fondsmidler ofte først måneder efter, at omkostningerne er afholdt. Der medfører betydelige udeståender af tilsagte midler på tidspunktet for regnskabs afslutning, medens omkostningerne typisk er afholdt i det netop afsluttede regnskabsår. Det samme gør sig gældende for den foranævnte tillægsbevilling, der først kommer til udbetaling i første kvartal 2021.

For at sikre en bæredygtig økonomi i balance, må der i stigende omfang satses på kommercielle aktiviteter og en levedygtig finansiering af forskningsaktiviteterne. De opgaver Asiaq løser via den årlige tilskudsbevilling samt virksomhedens forskningsaktiviteter skal afgrænses og optimeres i f.t. de givne ressourcer og endelig skal virksomheden udvise økonomisk forsigtighed med større investeringer i 2021. Opgaven aktualiseres og skærpes yderligere af, at Coronasituationen vil påvirke virksomheden i en længere periode fremover.

I dialog med Naalakkersuisut skal mulige nye bevillingsopgaver indenfor beredskab, geografisk infrastruktur og forskning afklares, herunder m.h.t finansiering. Organisation og ledelse er trimmet til opgaven og alle kræfter rettes mod at styrke det økonomiske fundament gennem fokusering, effektivisering, besparelser og tiltag, der kan øge omsætningen. Det er et arbejde, vi refererer til som den økonomiske handlingsplan og udføres i tæt dialog med ØP i Departementet for Finanser.

### **Begivenheder efter regnskabsårets udløb – Asiaq 2021**

Der er fra statutidspunktet og frem til dags dato efter Asiaq's overbevisning ikke truffet forhold, som vil ændre på vurderingen af årsregnskabet. Årsregnskabet indstilles til Inatsisartuts godkendelse.

## Ledelsespåtegning

Direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 for Asiaq.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med Selvstyrets bekendtgørelse nr. 24 af 22. december 2017 om regnskabsaflæggelse for Grønlands Selvstyres nettostyrede virksomheder.

Bekendtgørelsen foreskriver at årsrapporten aflægges i henhold til den til enhver tid gældende anordning om årsregnskabsloven i Grønland med de afvigelser, som følge af, at der er tale om en selvstyre-ejet virksomhed, som drives ud fra samfundsmæssige hensyn, reguleret efter særlig lovgivning.

Vi erklærer hermed:

- At årsrapporten er retvisende – dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige udeladelser eller fejlinformationer
- At de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis
- At der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler, der er omfattet af årsrapporten.


Årsrapporten indstilles til Inatsisartuts godkendelse.

Nuuk, den 6. maj 2021  
Departementet for Finanser



Nikolaj S. Christensen  
Departementschef

Nuuk, den 6. maj 2021  
Asiaq - Misissueqqaarnerit  
Grønlands Forundersøgelser



Bo Naamansen  
Direktør



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til Inatsisartut af Asiaq

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Asiaq for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020, der omfatter resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter Selvstyrets bekendtgørelse nr. 24 af 22. december 2017 om regnskabsafklæggelse for Grønlands Selvstyres nettostyrede virksomheder. Bekendtgørelsen foreskriver at årsrapporten aflægges i henhold til den til enhver tid gældende anordning om årsregnskabsloven i Grønland med de afvigelser, som følger af, at der er tale om en selvstyrejet virksomhed, som drives ud fra samfundsmæssige hensyn, reguleret efter særlig lovgivning.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2020 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2020 - 31.12.2020 i overensstemmelse med Selvstyrets bekendtgørelse nr. 24 af 22. december 2017 om regnskabsafklæggelse for Grønlands Selvstyres nettostyrede virksomheder.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres i henhold til Selvstyrets bekendtgørelse nr. 24 af 22. december 2017 om regnskabsafklæggelse for Grønlands Selvstyres nettostyrede virksomheder. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Selvstyrets bekendtgørelse nr. 24 af 22. december 2017 om regnskabsafklæggelse for Grønlands Selvstyres nettostyrede virksomheder. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, samt standarderne for offentlig revision, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan

betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Grønland, samt standarderne for offentlig revision, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

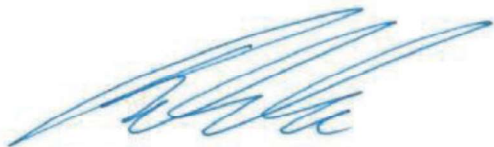
I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af skolen, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Nuuk, den 6. maj 2021

Deloitte  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 36



**Bo Colbe**  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 24634



**Thomas Hermann**  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 26740

## Anvendt regnskabspraksis

### Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Selvstyrets bekendtgørelse nr. 24 af 22. december 2017 om regnskabsaflæggelse for Grønlands Selvstyres nettostyrede virksomheder.

Bekendtgørelsen foreskriver at årsrapporten aflægges i henhold til den til enhver tid gældende anordning om årsregnskabsloven i Grønland med de afvigelser, som følge af, at der er tale om en selvstyre-ejet virksomhed, som drives ud fra samfundsmæssige hensyn, reguleret efter særlig lovgivning.

Årsrapporten er i henhold hertil aflagt i overensstemmelse med bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

### Redegørelse for afvigelser i forhold til årsregnskabslovens bestemmelser jævnfør Selvstyrets bekendtgørelse nr. 24 af 22. december 2017 om regnskabsaflæggelse for Grønlands Selvstyres nettostyrede virksomheder § 5.

Da virksomheden er en nettostyret virksomhed, har virksomheden ingen selskabskapital. Opdelingen af egenkapitalen er tilpasset dette.

Virksomheden er ikke skattepligtig, hvorfor de oplysninger, der er krævet i tilknytning her til ikke er indarbejdet

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætningen vedrørende årets bevilling omfatter det samlede beløb, som Asiaq indgår med på finansloven tillagt evt. tillægsbevilling. Afvigelser i forhold til bevillingen overføres til efterfølgende år som led i resultatdisponeringen. Projektbevilling indregnes i driften i takt med risikoovergang har fundet sted.

Igangværende projekter indregnes til kostpris i nettoomsætningen, i takt med at projektet udføres.



## Vareforbrug

Vareforbrug omfatter regnskabsårets vareforbrug målt til kostpris, reguleret for sædvanlige lagernedskrivninger. Projekt direkte omkostninger indregnes uanset, om der er tale om indtægts- eller bevillingsdækkende opgaver.

## Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

## Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pensioner o.l. for virksomhedens medarbejdere. Projekt direkte lønninger indregnes uanset, om der er tale om indtægts- eller bevillingsdækkende midler.

## Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

## Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter og transaktioner i fremmed valuta.

## Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger og transaktioner i fremmed valuta.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, indretning af lejelokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	50 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	3-10 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

## Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### **Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejde vedrørende projekter måles til kostpris med fradrag af aconto faktureringer.

Det enkelte igangværende projekt indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser afhængig af om nettoværdien er positiv eller negativ.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

#### **Andre finansielle forpligtelser**

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### **Pengestrømsopgørelsen**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviditeten ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapitalen og de omkostninger, der er forbundet hermed, samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld m.v.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.

## Hoved- og nøgletal

DKK'000	2020	2019	2018	2017	2016
<b>Resultat</b>					
Omsætning	7.272	10.133	11.501	17.676	11.635
Tilskudsbevilling	16.336	14.037	14.241	13.372	12.333
Nettoomsætning	23.608	24.170	25.742	31.048	23.968
Vareforbrug	-3.748	-5.518	-4.826	-5.744	-7.549
Andre eksterne omkostninger	-2.276	-2.585	-2.855	-4.198	-3.709
Personaleomkostninger	-15.764	-17.634	-17.464	-17.044	-15.651
Afskrivninger	-1.593	-1.528	-993	-867	-693
Resultat før renter	227	-3.094	-396	3.195	-3.634
Renter	-25	-18	-50	-14	-10
Periodens resultat	202	-3.112	-446	3.181	-3.644
<b>Balance</b>					
Anlægsaktiver i alt	8.832	9.891	10.326	6.679	8.636
Omsætningsaktiver	14.990	17.897	16.010	19.217	16.703
Egenkapital	17.568	17.366	20.479	20.925	19.888
Kortfristet gæld	6.254	10.422	5.857	4.971	5.451
Balancesum	23.822	27.788	26.336	25.896	25.339
<b>Pengestrøm</b>					
Driftsresultat	227	-3.095	-396	3.195	-3.634
Af- og nedskrivninger	-1.593	-1.528	-993	-867	-693
Ændring i driftsresultat	-5.721	9.061	535	-4.551	-1.007
Pengestrøm vedrørende efter renter	-7.112	4.420	-904	-2.237	-5.344
Pengestrømme vedrørende investeringer	2.651	1.962	-2.654	679	438
Ændring i likvider	-4.461	6.569	-3.558	-1.558	-4.906
Likvider ved årets udgang	6.233	10.694	4.125	7.683	9.241
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad (%)	1,0	-12,8	-1,5	10,3	-15,2
Egenkapitalforrentning (%)	1,2	-17,9	-2,2	15,2	-18,3
Soliditetsgrad (%)	73,7	62,5	77,8	80,8	78,5
<b>Gennemsnitlig antal fuldtidsansatte</b>	26	27	28	27	24

**Resultatopgørelse****1. januar 2020 – 31. december 2020**

DKK'000

	Noter	01-01-2020 31-12-2020	01-01-2019 31-12-2019
<b>Nettoomsætning</b>	<b>1</b>	23.608	24.170
Vareforbrug	<b>2</b>	-3.748	-5.518
Andre eksterne omkostninger	<b>3</b>	-2.276	-2.585
<b>Bruttoresultat</b>		<b>17.584</b>	<b>16.067</b>
Personaleomkostninger	<b>4</b>	-15.764	-17.634
<b>Resultat før renter og afskrivninger</b>		<b>1.820</b>	<b>-1.567</b>
Af- og nedskrivninger	<b>5</b>	-1.593	-1.528
<b>Resultat før renter</b>		<b>227</b>	<b>-3.095</b>
Finansielle indtægter	<b>6</b>	0	2
Finansielle omkostninger	<b>7</b>	-25	-20
<b>Periodens resultat</b>		<b>202</b>	<b>-3.113</b>



## Balance

### pr. 31. december 2020

DKK'000

	Noter	Balance pr. 31-12-2020	Balance pr. 31-12-2019
<b>Aktiver</b>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Bygninger	8	1.943	2.156
Indretning af lejede lokaler	9	2.624	2.704
Andre anlæg, driftmateriel og inventar	10	4.263	5.031
Anlægsaktiver under udførelse	11	2	0
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		<u>8.832</u>	<u>9.891</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		<u>8.832</u>	<u>9.891</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>			
Varebeholdninger		<u>1.687</u>	<u>1.894</u>
<b>Varebeholdninger i alt</b>		<u>1.687</u>	<u>1.894</u>
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		5.985	3.894
Igangværende projekter		132	651
Andre tilgodehavender	12	245	0
Periodeafgrænsningsposter	13	696	751
<b>Tilgodehavender i alt</b>		<u>7.058</u>	<u>5.296</u>
<b>Likvide beholdninger</b>	20	<u>6.245</u>	<u>10.707</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		<u>14.990</u>	<u>17.897</u>
<b>Aktiver i alt</b>		<u>23.822</u>	<u>27.788</u>

**Balance****Pr. 31. december 2020**

DKK'000

	Noter	Balance pr. 31-12-2020	Balance pr. 31-12-2019
<b>Passiver</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Fast kapitalindskud	14	50	50
Bundne reserver	15	2.140	2.140
Overført overskud	16	15.378	15.176
<b>Egenkapital i alt</b>		<u>17.568</u>	<u>17.366</u>
Kort del af lang gæld		0	187
Gæld til pengeinstitutter		11	14
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.158	6.561
Modtagne forudbetalinger fra kunder		774	233
Anden gæld	17	3.295	3.411
Periodeafgrænsningsposter	18	16	16
<b>Kortfristet gæld</b>		<u>6.254</u>	<u>10.422</u>
<b>Gæld i alt</b>		<u>6.254</u>	<u>10.422</u>
<b>Passiver i alt</b>		<u>23.822</u>	<u>27.788</u>

## Pengestrømsopgørelse

### 1. januar 2020 – 31. december 2020

DKK'000

	Noter	01-01-2020 31-12-2020	01-01-2019 31-12-2019
Driftsresultat		227	-3.095
Af- og nedskrivninger		-1.593	-1.528
Ændring i driftsresultat	19	-5.721	9.061
<b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>		<b>-7.087</b>	<b>4.438</b>
Modtagne renteindtægter		0	2
Betalte renteomkostninger		-25	-20
<b>Pengestrømme vedrørende drift</b>		<b>-7.112</b>	<b>4.420</b>
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		2.651	1.962
<b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>		<b>2.651</b>	<b>1.962</b>
Optagelse af lån		0	187
<b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>		<b>0</b>	<b>187</b>
<b>Ændring i likvide midler</b>		<b>-4.461</b>	<b>6.569</b>
Likvider 01.01.2020		10.694	4.125
<b>Likvider 31.12.2020</b>		<b>6.233</b>	<b>10.694</b>

## Noter

### 1. januar 2020 – 31. december 2020

DKK'000

	01-01-2020 31-12-2020	01-01-2019 31-12-2019
<b>1 Nettom sætning</b>		
Salg timer	5.617	7.956
Salg og udlejning materiel	1.694	2.524
Abonnement og kortsalg	137	136
Salg fremmedarbejde	449	169
A'contofaktureringer 31/12	408	3
Igangværende projekter - forskydninger	-1.060	-692
Tilskudsbevilling	16.336	14.037
Bevilling, elever	27	37
<b>I alt</b>	<b>23.608</b>	<b>24.170</b>
<b>2 Vareforbrug</b>		
Underleverandører	586	1.961
EDB og måleudstyr	1.492	1.831
Chartring af båd og fly	1.090	1.156
Fragt m.v.	139	237
Vareforbrug	441	333
<b>I alt</b>	<b>3.748</b>	<b>5.518</b>
<b>3 Andre eksterne omkostninger</b>		
Anskaffelser	370	404
Reparationer og vedligeholdelse	122	162
Forsikringer	247	382
Drift lokaler og personaleboliger	788	768
Administrative omkostninger	749	869
<b>I alt</b>	<b>2.276</b>	<b>2.585</b>
<b>4 Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	13.280	13.565
Pensionsbidrag	1.234	1.182
Andre omkostninger til social sikring	146	149
Andre personaleomkostninger	309	744
Kursus og videreuddannelse	227	715
Dagpenge og tjenesterejser	568	1.279
<b>I alt</b>	<b>15.764</b>	<b>17.634</b>
Gnm. antal fuldtidsansatte	26	27



## Noter

### 1. januar 2020 – 31. december 2020

DKK'000

	01-01-2020 31-12-2020	01-01-2019 31-12-2019
<b>5 Afskrivninger</b>		
Indretning lejede lokaler	249	251
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	1.130	1.087
Bygninger	214	214
Fortjeneste/tab ved salg af anlæg anskaffet	0	-24
<b>I alt</b>	<b>1.593</b>	<b>1.528</b>
<b>6 Finansielle indtægter</b>		
Valutakursdifferencer	0	2
<b>I alt</b>	<b>0</b>	<b>2</b>
<b>7 Finansielle omkostninger</b>		
Bankgebyrer	19	20
Renteudgifter, bank	4	0
Valutakursdifferencer	2	0
<b>I alt</b>	<b>25</b>	<b>20</b>
		<b>01-01-2020 31-12-2020</b>
<b>8 Bygninger</b>		
Kostpris pr. 1. januar 2020		3.885
Tilgang i årets løb		
Afgang i årets løb		0
Kostpris pr. 31. december 2020		<b>3.885</b>
Afskrivninger pr. 1. januar 2020		-1.728
Afskrivninger		-214
Afskrivninger vedr. årets afgang		0
Afskrivninger pr. 31. december 2020		<b>-1.942</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2020</b>		<b>1.943</b>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2019		2.157

**Noter****1. januar 2020 – 31. december 2020**

DKK'000

	<b>01-01-2020</b>
	<b>31-12-2020</b>
<b>9 Indretning af lejede lokaler</b>	
Kostpris pr. 1. januar 2020	4.268
Tilgang i årets løb	169
Kostpris pr. 31. december 2020	<b>4.437</b>
Afskrivninger pr. 1. januar 2020	-1.564
Afskrivninger	-249
Afskrivninger pr. 31. december 2020	<b>-1.813</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2020</b>	<b>2.624</b>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2019	2.704
<b>10 Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>	
Kostpris pr. 1. januar 2020	14.088
Tilgang i årets løb	362
Afgang i årets løb	0
Kostpris pr. 31. december 2020	<b>14.450</b>
Afskrivninger pr. 1. januar 2020	-9.057
Afskrivninger	-1.130
Afskrivninger vedr. årets afgang	0
Afskrivninger pr. 31. december 2020	<b>-10.187</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2020</b>	<b>4.263</b>
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2019	5.031

## Noter

### 1. januar 2020 – 31. december 2020

DKK'000

	01-01-2020 31-12-2020	01-01-2019 31-12-2019
<b>11 Anlægsaktiver under udførelse</b>	2	0
<b>12 Andre tilgodehavender</b>		
Tilgodehavender Forsikringssager	242	0
Personaleudlæg m.v.	3	0
<b>I alt</b>	<b>245</b>	<b>0</b>
<b>13 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalte omkostninger	696	751
<b>14 Fast Kapitalindskud</b>		
I forbindelse med divisionering den 01.01. 1990 blev Nuna-Teks kapitalindskud fordelt. Grønlands Forundersøgelses andel udgjorde 50 t. kr.		
<b>15 Bundne Reserver</b>		
Saldo 1. januar	2.140	2.140
<b>I alt</b>	<b>2.140</b>	<b>2.140</b>
Bundne reserver specificeres således		
vedr. ejendom B2623	2.140	2.140
	<b>2.140</b>	<b>2.140</b>
<b>16 Overført overskud</b>		
Saldo 1. januar	15.176	18.289
Overført af periodens resultat	202	-3.113
	<b>15.378</b>	<b>15.176</b>
<b>17 Anden gæld</b>		
Ferierejetillæg	133	74
Overtimer og merarbejde	1.549	1.799
Personaleforening	24	21
Personaleudlæg m.v.	0	8
Feriepengeforpligtelse	1.589	1.509
<b>I alt</b>	<b>3.295</b>	<b>3.411</b>

**Noter****1. januar 2020 – 31. december 2020**

DKK'000

	01-01-2020 31-12-2020	01-01-2019 31-12-2019
<b>18 Periodeafgrænsningsposter</b>		
Depositum	16	16
<b>19 Ændring i driftskapital</b>		
Ændring i varebeholdninger	207	80
Ændring i tilgodehavender	-1.762	4.604
Ændring i leverandørgæld	-4.166	4.377
	<b>-5.721</b>	<b>9.061</b>
<b>20 Likvider</b>		
Likvidbeholdning	6.245	10.707
<b>I alt</b>	<b>6.245</b>	<b>10.707</b>





CVR 25738667